

РЕЦЕНЗІЯ

доктора економічних наук, професора

Кириченко Оксани Сергіївни

на дисертаційну роботу Олійника Віталія Миколайовича

**на тему: «Управління виробничими процесами підприємства на основі
систем цифрової ідентифікації»**

**подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 «Менеджмент»**

Актуальність обраної теми дисертаційного дослідження

Значні економічні та технологічні зміни, що відбуваються в світі, цифровізація, інформатизація процесів, формування та поглиблення взаємозв'язків між підприємствами, галузями промисловості та країнами, зміна внутрішніх і зовнішніх умов функціонування соціально-економічних систем зумовлюють необхідність оновлення концептуальних засад управління виробничими процесами підприємства. Не менш важливим чинником, що забезпечує ефективність діяльності є відновлення виробничих потужностей, забезпечення ефективного використання кадрового, технологічного і ресурсного потенціалу, зростання конкурентоспроможності виробництва із впровадженням нових цифрових технологій. В цих умовах дослідження управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації набуває важливого значення та актуальності.

Дисертаційне дослідження присвячене вирішенню важливого наукового завдання, оскільки однією із умов забезпечення ефективного функціонування сучасних підприємств, наряду з оптимізацією, є удосконалення управління. Відповідно, враховуючи окреслене, можна стверджувати, що тема дослідження дисертанта Олійника В. М. є актуальною.

Зв'язок дисертації з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційну роботу виконано згідно з тематикою плану науково дослідних робіт ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК», а саме: НДР «Науково-методичні засади реалізації сучасних концепцій та технологій управління підприємствами, установами та організаціями в умовах економічного

відновлення і глобалізованого розвитку» (номер державної реєстрації 0122U201378), де автором досліджено теоретичний базис та наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства; виявлено сутнісні та понятійні аспекти та сформовано алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств; сформовано організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства з впровадженням систем цифрової ідентифікації.

Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій

Наукові положення, розроблені методичні підходи та рекомендації, що містяться у дисертації, є обґрунтованими. Виконане дослідження побудоване на глибокому та багатосторонньому аналізі наукових праць вітчизняних і зарубіжних вчених, на застосуванні загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Ступінь обґрунтованості наукових положень підтверджується також використанням дисертантом достатньої інформаційної бази, а саме: законодавчих та нормативно-правових актів України, офіційної статистичної інформації, вітчизняних та зарубіжних публікацій з досліджуваної тематики, особистих спостережень автора. Обґрунтованість результатів роботи підтверджується використанням сукупності таких наукових підходів та методів дослідження: процесного, відтворювального, нормативного, функціонального, системного, історично-еволюційного наукових підходів; виявленням та ідентифікацією ознак системно-процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного підходів, методів формалізації та інтерпретації, змістовно-семантичного аналізу, змістовно-типологічного аналізу, методів ідентифікації, методів порівняння, узагальнення, аналізу, синтезу, статистичного аналізу, методів моделювання та ін. для дослідження систем цифрової ідентифікації та їх впровадження в управлінні підприємствами.

Обґрунтованість наукових пропозицій автора, висновків та представлених рекомендацій підтверджується їх апробацією на міжнародних та науково-практичних публікаціями. конференціях, науковими Структура дисертаційної

роботи визначається її метою і спрямована на вирішення поставлених у роботі завдань відповідно до логіки її взаємозв'язку. Кількість завдань є цілком достатньою для досягнення мети роботи.

Структура і зміст дисертаційної роботи.

Відповідність дисертаційної роботи встановленим вимогам

Дисертаційне дослідження є цілісною, завершеною науковою працею, що містить комплекс структурних елементів: анотацію, вступ, три розділи, висновки, список використаних джерел, додатки. Загальний обсяг дисертації становить 269 сторінок, з них основний текст – 209 сторінок. Перелік використаних джерел містить 233 найменувань і розміщений на 23 сторінках. Дисертація містить логічні схеми, структуровані таблиці, що дозволяє комплексно сприйняти дослідження як розгорнуту та узагальнену наукову роботу. Анотація дисертації повністю відображає її структуру, розкриває отримані наукові результати та висновки, логіку дослідження.

У першому розділі досліджено теоретичний базис та наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства; виявлено сутнісні та понятійні аспекти та сформував алгоритм впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничою діяльністю підприємства; досліджено змістовно-типологічні характеристики систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства.

У другому розділі проведено аналіз впровадження систем цифрової ідентифікації в різних сферах та напрямках діяльності; досліджено вплив систем цифрової ідентифікації на ключові показники діяльності виробничих підприємств та ідентифікувати умови доцільності впровадження та показники ефективності використання систем цифрової ідентифікації; розроблено модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства.

У третьому розділі обґрунтовано та розроблено стратегію управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації; сформовано організаційно-економічний механізм управління виробничими

процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації; обґрунтовано впровадження бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства.

Загалом, можна стверджувати, що дисертаційна робота є завершеною працею, що виконана автором самостійно, містить цінні наукові положення теоретичного та прикладного характеру.

Наукова новизна одержаних результатів

Серед основних положень наукової новизни варто виокремити наступні.

1. Обґрунтовано впровадження бізнес-процесів розбудови системи цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства на засадах процесного, функціонального та об'єктного наукових підходів, із застосуванням стандартів моделювання IDEF.

2. Досліджено теоретичний базис та наукові підходи до управління виробничими процесами підприємства та виявлено ознаки і обґрунтовано вплив та дію взаємопов'язаних між собою в єдину цілісність системно-процесно-суб'єктного та процесно-операційно-об'єктного наукових підходів, що, забезпечують можливість до узагальнення в єдину систему вертикальних та горизонтальних процесів, формують єдину систему управління і забезпечують єдність системи управління, оптимізацію дій всіх структурних підрозділів та працівників.

3. Досліджено вплив систем цифрової ідентифікації на ключові показники діяльності виробничих підприємств та ідентифіковано фізичні, організаційні, операційні і фінансові умови доцільності впровадження та групи організаційних, операційних та фінансових показників ефективності використання систем цифрової ідентифікації.

4. Обґрунтовано стратегію управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації та визначено п'ятнадцять стратегічних цілей, комплексна реалізація яких, дасть можливість впровадити нові цифрові технології в управлінні виробничими процесами підприємства та досягнути цифровізації, оптимізації процесів управління, зростання якості,

конкурентоспроможності продукції та загалом зростання ефективності і прибутковості виробничої діяльності підприємства.

5. Виявлено сутнісні та понятійні аспекти та сформовано алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств, що уніфікує подальше проектування бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю підприємств.

6. Досліджено змістовно-типологічні характеристики систем цифрової ідентифікації (розбудованих з використанням RFID-технологій) та виявлено, їх здатність здійснювати оперативно-інформаційне забезпечення виробничої діяльності, реалізації основних функцій в управлінні, а саме планування, організації, координації, контролю, а також забезпечити реалізацію конкретних функцій управління, що дає можливість збільшити ефективність та оптимізувати процеси виробничої діяльності підприємства та отримано інші вагомні наукові та науково-практичні результати.

Практичне значення результатів дослідження

Результати дисертаційної роботи використовуються в діяльності: ТОВ «НОВЕ МІСТО»: прийнято до уваги такі науково-практичні положення дисертаційної роботи як сутнісні та понятійні аспекти та сформований алгоритм послідовного впровадження дій із цифровізації бізнес-процесів в управлінні виробничою діяльністю (довідка № 15 від 2 жовтня 2025 р.); ТзОВ «Радехівський цукор»: застосовано розроблену автором прогностично-результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства та бізнес-процеси впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства на засадах процесного, функціонального та об'єктного наукових підходів (довідка № 840/1 від 7 жовтня 2025 р.); ТОВ «ЕФФІТЕКС»: враховано висновки та пропозиції щодо управління виробничими процесами підприємства на основі впровадження систем цифрової ідентифікації (довідка № 141025-1 від 14 жовтня 2025 р.); ТОВ «УКРТРАНСЛОДЖИСТИК»: прийнято до уваги науково-практичні положення дисертаційної роботи, а саме розроблену прогностично-

результативну модель оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації в управлінні виробничими процесами підприємства та ідентифіковані групи фізичних, організаційних, операційних та фінансових показників доцільності впровадження та ефективності використання цифрових RFID-технологій (довідка №212-1 від 29 вересня 2025 р.); ПП «ЗАХІДНИЙ БУГ»: враховано сформований організаційно-економічний механізм управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації (довідка № ЗБ-1565-11-25 від 10 жовтня 2025 р.).

Повнота викладення наукових результатів дисертації в опублікованих працях

Основні положення дослідження опубліковано у 8 наукових працях, серед яких: 3 статті у наукових фахових виданнях України; 5 праць апробаційного характеру. Наукові публікації відповідають вимогам п. 8, 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами від 19 травня 2023 р. № 502), щодо кількості публікацій, відповідності опублікованих результатів тим, що містяться у дисертації, апробації її основних положень.

Дотримання норм академічної доброчесності

Результати аналізу тексту дисертаційної роботи та публікації Олійника В.М. засвідчують відсутність ознак порушення автором вимог академічної доброчесності. Текст дисертації містить посилання на джерела інформації у випадку використання ідей, розробок, тверджень, відомостей, статистичних даних.

**Висновки та пропозиції, що викликають певні сумніви, зауваження
на окремі суперечності та можуть слугувати підґрунтям дискусії під час
захисту дисертації**

1. Під час представлення узагальнених наукових підходів до управління виробничими процесами підприємства (рис. 1.3.) доцільно було б зазначити які саме підходи є запропонованими автором та більш широко обґрунтувати доцільність їх застосування.

2. У розробленій автором прогностично-результативній моделі оцінювання впровадження систем цифрової ідентифікації (RFID-технологій) в управлінні виробничими процесами підприємства представлений у підрозділі 2.3, використано вагові коефіцієнти, проте в роботі недостатньо розкрито, яким саме чином вони визначаються та за якою методикою можуть бути встановлені на практиці. Більш детальне розкриття процедури визначення цих коефіцієнтів дозволило б посилити прикладний характер запропонованої моделі та розширити можливості її практичного застосування.

3. У підрозділі 3.2. автором здійснено обґрунтування стратегії управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації, проте більш детального розкриття, на наш погляд, потребує алгоритм розробки та впровадження цієї стратегії та етапи його реалізації.

4. Автор переконливо обґрунтував складові організаційно-економічного механізму управління виробничими процесами підприємства з впровадженням систем цифрової ідентифікації, проте доцільно було б більш розширено і ґрунтовно представити організаційно-управлінську складову зазначеного механізму, що могло б посилити прикладну спрямованість отриманих результатів.

Проте, вказані дискусійні положення та зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи Олійника В.М.

Загальні висновки та оцінка дисертації

Дисертаційна робота на тему «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації» є самостійною та завершеною працею, має наукову новизну та практичне значення. Дисертаційне дослідження відповідає спеціальності 073 «Менеджмент».

За змістом, структурою, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам встановленим Постановою Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук», Наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами), а також Постанові Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 «Про порядок присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

Зазначене дозволяє зробити висновок, що Олійник Віталій Миколайович автор дисертації «Управління виробничими процесами підприємства на основі систем цифрової ідентифікації» заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Рецензент:

доктор економічних наук, професор,

професор кафедри управлінських технологій

ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК»

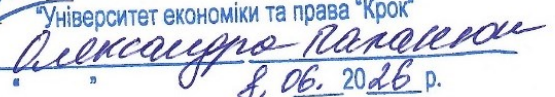


Кириченко О.С.



 засвідчук
Директор департаменту кадрів вищого навчального закладу

«Університет економіки та права «Крок»


8. 06. 2026 р.